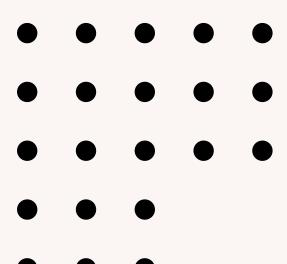
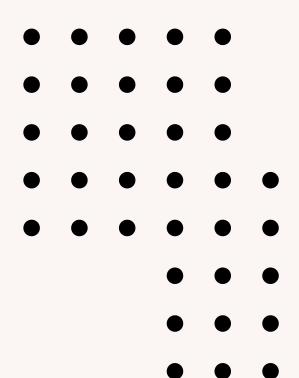


### TEORIA DO CONFLITO

por Doroteia Azevedo





# OLÁ, EU SOU DOROTEIA

Juíza do Trabalho e mediadora judicial, LLM em Resolução de Disputas, com foco em Mediação (Pepperdine University), Mestrado em Direito (UnB)



# TÓPICOS DE ABORDAGEM

- Moderna Teoria do Conflito
- A arte imita a vida ou a vida imita a arte?
- Origem do Conflito
- Espiral do conflito (RUMMEL)
- Classificação dos conflitos
- Sujeitos do conflito
- RAD para gerenciamento de conflitos
- A mediação pré-processual na

JT

O QUE VOCÊ
SENTE DIANTE
DE UM
CONFLITO?



# A ARTE IMITA A VIDA OU A VIDA IMITA A ARTE?

- 1 Filmes
- 2 Conflitos positivos e conflitos negativos
- 3 Sociabilidade
- 4 Relações afetivas
- 5 Emoções

#### ORIGEM DO CONFLITO

- •Definições sempre ligadas à "tensão"
- •Quais os sinais da ocorrência de um conflito? Emoções
- •Necessidade de equilíbrio
- •Teorias que procuram explicar a origem do conflito



• • • •

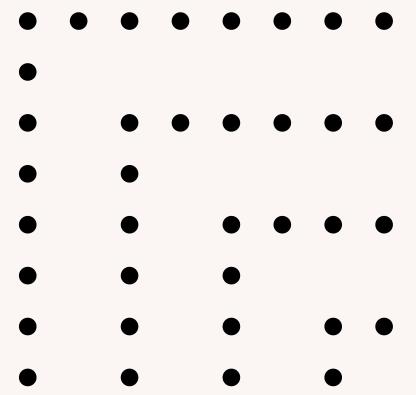
•

• •

# TEORIA DA DISSONÂNCIA COGNITIVA (SERPA, 1999)

- •Conhecimentos, ou grupo de conhecimentos, podem ser:
  - •DISSONANTES
  - •CONSONANTES
  - •IRRELEVANTES





#### DEFINA "CONFLITO"

CONFLITO É DISPUTA? CONFLITO É COMPETIÇÃO? RESOLUÇÃO ADEQUADA DE DISPUTAS OU DE CONFLITOS?

# ESPIRAL DO CONFLITO (RUMMEL)

LATENTE
INÍCIO
BALANCEAMENTO DE PODER
EQUILÍBRIO DE PODER
INTERRUPÇÃO DO EQUILÍBRIO





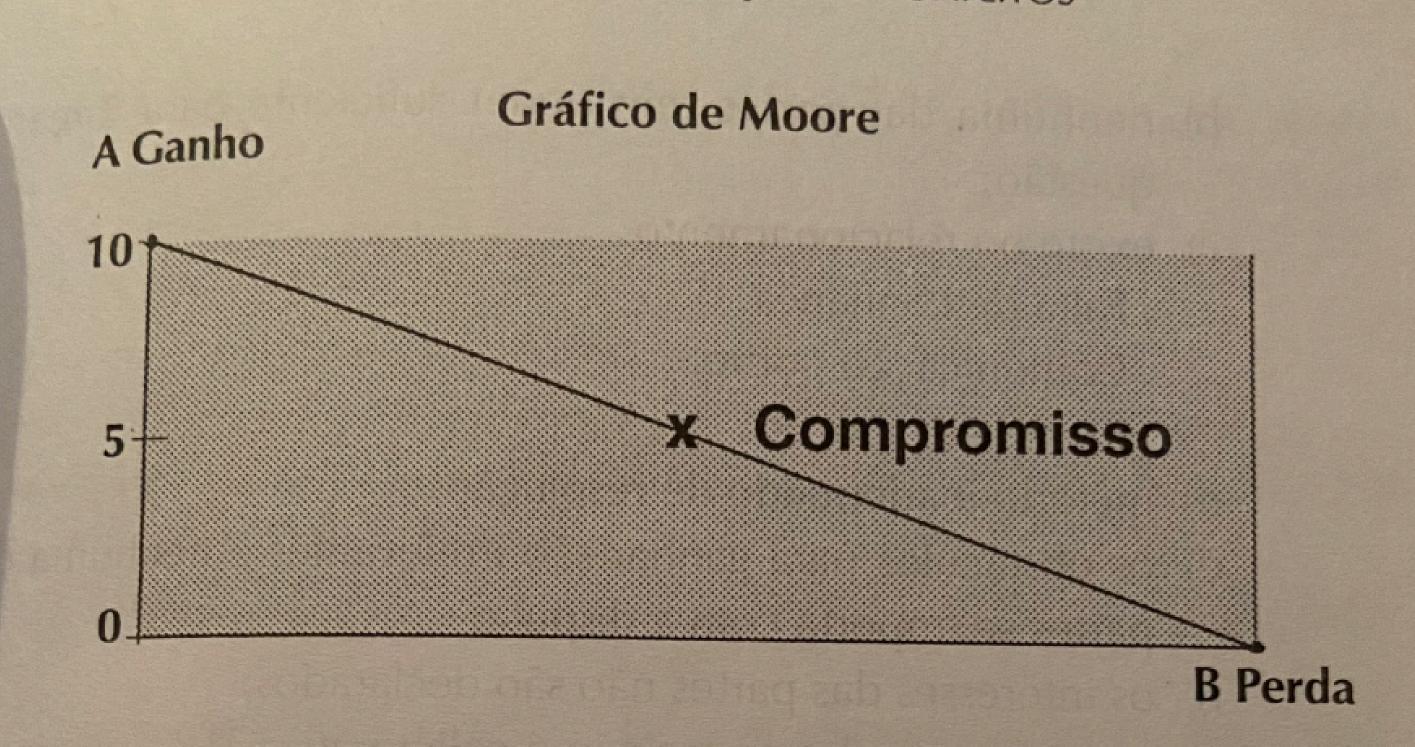
LATENTE: potencialidades e estrutura
INÍCIO: situação de conflito, manifestação
BALANCEAMENTO DE PODER: administração de forças\*
EQUILÍBRIO DE PODER: estrutura de expectativas (sentença, contrato, mediação)
INTERRUPÇÃO DO EQUILÍBRIO: acomodação de forças

\*Mais importante para nós: confronto, ajustamento das circunstâncias evolutivas

# CLASSIFICAÇÃO DOS CONFLITOS

QUANTO À ESFERA DE ATUAÇÃO: intrapessoal, interpessoal e intergrupal; QUANTO AO OBJETO: internacional, constitucional, administrativo e fiscal, organizacional, trabalhista, comercial, de consumo, de propriedade, corporativo, familiar, criminal, comunitário; QUANTO AO INTERESSE: público e privado; QUANTO À FORMA: simples e composto; QUANTO AOS SEUS EFEITOS: Conflito destrutivo; construtivo ou produtivo - positivo (Morton Deutsch) Produtivo ou positivo: satisfação das partes com a resolução (disputa

produtiva)



De acordo com o gráfico, Moore classificou o conflito quanto ao esultado em 4 tipos: perda/ganho, impasse, meio-termo e ganho/ganho.

- Quais os fatores que influenciam esses resultados?
  - Poder das partes
    - Interesses
  - Cooperação ou colaboração
  - •Qualidade da comunicação
  - Futuro do relacionamento
    - Nível de confiança
  - •Existência ou não de luta de poder Apud SERPA (1999), páginas 43/45

## SUJEITOS DO CONFLITO



Sujeitos do conflito são as PARTES.

Na Justiça do Trabalho, distinguir entre dissídios individuais e coletivos Questão importante: identificação das verdadeiras partes (quem tem autoridade para responder)

Múltiplos interesses podem levar a conflitos multi partes

# RESOLUÇÃO DE DISPUTAS - JT

- Negociação, Conciliação e Mediação
- Diferenças entre Conciliação e Mediação
- O "Critério Trabalhista Puro" (artigo Conjur)
- <u>Fundamentos da Justiça Conciliativa (Ada</u>
   <u>Pellegrini Grinover)</u>



# • • • • • Contato:

@doraze10
doroteia.trt5.jus.br
doroteia.tst.jus.br

